

# **Plano de Metas**

**Gestão  
2021 - 2024**

**Prefeito**

**Adriano Bornschein Silva**

**Vice-Prefeita**

**Rejane Gambin**

## **1. Administração geral**

### **Ampliar e qualificar as parcerias com a iniciativa privada como forma de reduzir custos e gerar eficiência e sustentabilidade.**

- Fábrica de Projetos – Estabelecer um espaço voltado a desenvolver, receber, orientar, facilitar e buscar recursos públicos e privados, estaduais, federais e internacionais para viabilizar projetos inovadores.
- Reduzir custos com o aluguel de carros para a Prefeitura.
- Analisar a viabilidade e implementar a gestão de alguns equipamentos públicos por organizações sociais (OS).
- Estimular as pessoas e empresas que queiram fazer parcerias com o Poder Público, desburocratizando estas iniciativas, como no caso da Parceria Verde para a realização da manutenção de praças, canteiros e jardins.
- Através de parcerias com as empresas privadas, revigorar o Mercado Público de Joinville e utilizar 100% de sua capacidade.

### **Descentralizar e Aproximar a Prefeitura do Cidadão.**

- Descentralizar a comunicação em todos os setores, para melhorar a relação das secretarias e autarquias com o cidadão.
- Desenvolver um governo colaborativo, dando prioridade na utilização de tecnologias como aplicativos, que valorizam a colaboração do cidadão.
- Joinville Linda de Novo – Nos primeiros seis meses, fazer um mutirão de embelezamento da cidade, em parques, praças e canteiros.
- Desenvolver o conceito de transparência ativa, oferecendo informações de forma simples e didática nos portais de transparência, para que o próprio cidadão se sinta confortável em opinar e fazer suas críticas e fiscalizações.
- Notinha Amiga – Bonificar o cidadão comprometido com a sua cidade e que paga seus impostos em dia. O “Notinha Amiga” vai garantir desconto no IPTU e no ISS e sorteios regulares premiando o cidadão e a empresa conscientes, com bonificação progressiva para pagamento no prazo e para quem exige notas de serviços.

### **Realizar mudanças estruturais na forma de administrar.**

- Adotar um conselho consultivo para o prefeito e a vice-prefeita, buscando boas práticas de governança.
- Avaliar de forma muito técnica e séria o número e a necessidade de cargos comissionados.
- Realizar a reforma da previdência a fim de dar sustentabilidade para o Sistema Previdenciário Municipal (Ipreville), conforme exigência da Lei Federal.
- Promover a regularização fundiária, trazendo dignidade para o cidadão, que precisa ter oficialmente a posse do seu imóvel.

- Implementar sistema permanente de “Compliance” para coibir práticas não adequadas na administração pública.
- Transformar as subprefeituras em órgãos mais eficientes, com menos cargos comissionados, aproximando a prefeitura do morador e garantindo a zeladoria urbana dos bairros.
- Avaliar a lista de imóveis que a prefeitura tem, vendendo ou permutando aquilo que não tem necessidade.

## **2. Infraestrutura, mobilidade e urbanismo**

### **Incentivar o transporte público, a micro mobilidade e modais alternativos.**

- Integrar ônibus e bicicletas, implantando bicicletários seguros nos terminais de ônibus, bem como estudar a possibilidade de reservar um espaço para a bicicleta dentro do ônibus.
- Promover serviço de aluguel de bicicletas e patinetes por meio de concessões.
- Criar atratividade para concessões a empresas de aluguel de bicicletas e de patinetes.
- Buscar permitir o uso das marginais da BR-101 para criar a Linha Expressa 101 – Terminal Sul ao Norte.
- Adote um Ponto – Criar a campanha “Adote um Ponto”, programa de melhoria à qualidade, segurança e conforto dos terminais e abrigos de ônibus, em parceria com a iniciativa privada, com implantação gradativa.
- Avaliar novo sistema de Linha Direta (terminal a terminal) com revisão de tarifa.
- Implantar localização em tempo real do ônibus, facilitando a programação dos usuários.

### **Criar soluções viáveis e simples para facilitar e dar segurança.**

- Estudar a implementação de faixa reversível (3ª faixa) em ruas que geram gargalos de trânsito, como a Guanabara, a XV de Novembro e a Monsenhor Gercino, permitindo que as faixas centrais mudem de sentido conforme necessidade do horário.
- Faixas Livres – Flexibilizar o uso das faixas e corredores exclusivos de ônibus, nos horários de menor fluxo e fins de semana.
- Avaliar e fomentar os modais alternativos de transporte (ferrovias, veículo leve sobre trilhos, BRT, teleféricos e hidrovias).
- Atacar os grandes gargalos de mobilidade, com testes rápidos para avaliar a efetividade das ações, revertendo as mudanças que não funcionarem.
- Criar binário próximo ao terminal do Itaum, entre as ruas Monsenhor Gercino e Florianópolis.

### **Buscar soluções alternativas para os gargalos da mobilidade.**

- Reduzir a necessidade de deslocamento do cidadão, através da promoção de negócios na Zona Sul.
- Beira-Mangue – Desafogar o fluxo norte e sul ao retomar e finalizar o projeto da Beira-Mangue ligando o Adhemar Garcia, Boa Vista, Comasa, Jardim Iririu até o Aventureiro, margeando o manguezal, o que também permite delimitar e proteger a área de mangue.

- Promover o adensamento e a verticalização da cidade, a partir do centro e dos micro centros em cada bairro, sempre respeitando boas regras de Urbanismo e o Plano Diretor.
- Cobrar da ANTT e da concessionária a conclusão das marginais da BR-101 na região de Joinville, a fim de otimizar o fluxo e permitir também o uso para transporte público.

### **Retomar grandes obras estruturantes.**

- Retomar os projetos de pontes urbanas:
  - > Ponte Adhemar Garcia
  - > Ponte Anêmonas
  - > Ponte Nacar
- Buscar solução efetiva para duplicar os principais eixos, como Ottokar Doerffel, Dona Francisca e Almirante Jaceguay, retirando os entraves e identificando parceiros em todas as esferas.

### **Aproximar a população de quem fornece o serviço através das parcerias Público-Privada para garantir mais transparência e menor custo com mais qualidade.**

- Melhorar o calçamento comunitário – agilizar e regularizar a parceria público-privada para pavimentação.
- Asfalto Transparente – Acabar com a interferência política ao adotar transparência na pavimentação dos bairros, disponibilizando na internet a lista de fornecedores homologados de pavimento, os valores referenciais do serviço por metro e o cronograma das obras de preparação.
- Aumentar o número de ruas a serem asfaltadas por meio da utilização do asfalto reciclado, que é um dos mais modernos e eficientes sistemas de pavimentação.
- Conceder à iniciativa privada a implantação e manutenção de relógios, termômetros e outros elementos de sinalização e informação em vias públicas.
- Manter a liberdade e fomentar o uso dos aplicativos de transporte e mobilidade urbana, inclusive para transportar servidores públicos em serviço.
- Simplificar e modernizar a Ouvidoria da Prefeitura, para dar retorno rápido à população, implantando o Joinville Fácil – um aplicativo de gestão de serviços públicos e zeladoria.
- Estudar forma de ter uma melhor utilização e aproveitamento do terminal de ônibus do centro da cidade.

## **Integração, Inteligência, Tecnologia e Planejamento para ganhar eficiência.**

- Integrar o trabalho das secretarias que planejam e executam obras e serviços de mobilidade urbana, ganhando mais eficiência e gerando menos impacto na vida do cidadão.
- Melhorar a fluidez do trânsito e a mobilidade, analisando e corrigindo alterações de vias por meio de softwares.
- Implementar o que está previsto no Plano de Mobilidade de Joinville – PlanMOB.
- Alinhar cronogramas e processos entre agentes públicos e privados que realizam obras nas áreas públicas da cidade, evitando por exemplo que uma rua recém pavimentada seja danificada por obras de outra secretaria.
- Fiscalizar com rigor as obras e serviços prestados, garantindo padrão de qualidade elevada.
- Comunicar com transparência para a comunidade a realização de obras que impactem o trânsito e a vida das pessoas e sua previsão de término.
- Priorizar a realização de obras em dias e horários que atrapalhem menos as pessoas.
- Implementar modelo de realização de obras com seguro, para garantia da sua execução adequada.
- Dar preferência às licitações de melhor projeto e preço.

### **3. Desburocratização e empreendedorismo**

#### **Joinville Empreendedora.**

- São as pessoas que criam as riquezas, por meio do empreendedorismo. O indivíduo é o agente de mudanças e ele precisa encontrar um ambiente favorável aos negócios, o que implica na redução da burocracia, na agilidade de obtenção das licenças, em acesso a imóveis, equipamentos, recursos humanos e parcerias e assim por diante.

#### **Desburocratizar e dar maior liberdade econômica para abertura de empresas.**

- Implementar a Lei da Liberdade Econômica em âmbito municipal, desburocratizando a abertura de empresas.
- Proporcionar agilidade na abertura e fechamento de empresas ao integrar os órgãos necessários, como Receita Federal, Junta Comercial e Prefeitura.
- Manter o Comitê Permanente de Desburocratização e Simplificação, em conjunto com as entidades públicas e privadas.

#### **Trabalhar de forma constante para eliminar e revogar leis, normas e processos que são inúteis e atrapalham o cidadão.**

- Mutirão da Desburocratização – Realizar o Simplifica Joinville, um mutirão de desburocratização, com ação conjunta da Prefeitura com a Câmara de Vereadores, o Ministério Público e o Poder Judiciário para simplificar a vida do cidadão e empreendedor.
- Permitir a autodeclaração para atividades econômicas de baixo risco, o que acaba com a necessidade de vistoria dos órgãos públicos.
- Desobrigar a emissão de novos alvarás em caso de sala comercial em edifício que já possua todas as licenças.

#### **Utilizar Tecnologia para integrar, agilizar e facilitar.**

- Joinville Fácil – Espaço e plataforma digital que integre os órgãos da Prefeitura, simplificando a prestação de serviços e a realização de solicitações, certidões, orientações, licenças e documentação para os cidadãos e empresas.
- Criar Programa de Modernização da Gestão Pública que envolva processos, sistemas e digitalização de documentos.
- Ter uma visão única e completa do cidadão nas suas relações com o poder público, por meio da integração dos sistemas utilizados pela prefeitura, para garantir a prestação de serviços online ao contribuinte.

## **4. Segurança**

### **Aumentar o foco em ações preventivas junto aos conselhos, escolas e com o próprio cidadão.**

- Desburocratizar a cessão de espaços públicos, como escolas e CEIs, para possibilitar a realização de atividades em período integral, no contraturno e nos fins de semana, por ONGs, clubes de serviços, etc.
- Apoiar a manutenção dos Conselhos de Segurança (CONSEGs) e integrar com outros conselhos que contribuam com o tema.
- Praça Viva – Programa para revitalizar e estimular o uso das praças em toda a cidade, com apoio da comunidade, incentivando e facilitando a instalação de food trucks, simplificando o uso de mesas e cadeiras para o comércio local, estimulando a realização de pequenos eventos culturais. Tudo isso gera fluxo de pessoas, emprego e renda.
- Estimular a criação de uma associação amiga da segurança pública.
- Acelerar e incrementar a melhoria da iluminação pública.
- Apoiar e manter permanentes os Programas de Prevenção e Combate às Drogas e colaborar com os órgãos de segurança em todas as ações.
- Portão da Segurança – Criar um cinturão de segurança na cidade. Dotar as entradas e saídas do município de câmeras de vigilância com identificador de placas de automóveis.

### **Integrar as forças de combate ao crime e ter um gabinete de inteligência ligando tudo.**

- Gabinete de Gestão Integrada – Criação de um gabinete de gestão integrada e ampliada (vinculado à Secretaria de Proteção Civil e Segurança Pública), para integração das forças de proteção (Polícia Militar, Polícia Civil, Polícia Federal, Guarda Municipal, Defesa Civil, bombeiros, exército, segurança privada e afins), definindo objetivos e acompanhando os resultados.

### **Ampliar o apoio aos profissionais da Guarda Municipal, Polícia Civil e Militar e Corpo de Bombeiros Voluntários.**

- Equipar, qualificar e valorizar a Guarda Municipal.
- Retomar e ampliar o apoio às Polícias Militar e Civil, bem como ao Corpo de Bombeiros Voluntários.
- Dar suporte para a Defesa Civil para ampliar a sua capacidade de previsão de eventos climáticos, aperfeiçoando o sistema de alerta.
- Defesa permanente e incentivo ao modelo de voluntariado adotado pelos Bombeiros Voluntários de Joinville.

**Junto à iniciativa privada, aumentar e dar mais eficiência ao uso de novas tecnologias.**

- Programa Olho Vivo – Criar parceria de compartilhamento de imagens de câmeras privadas com os sistemas de segurança.
- Instalar câmeras de vigilância em praças através de parcerias público-privadas.

## **5. Educação**

**Levar mais qualidade a educação ao planejar, avaliar, criar e acompanhar de forma muito próxima as ações e políticas realizadas nas escolas municipais.**

- Implementar a nova Base Nacional Comum Curricular em todas as escolas – A nova BNCC é um documento de caráter normativo que define o conjunto orgânico e progressivo de aprendizagens essenciais que todos os alunos devem desenvolver ao longo das etapas e modalidades da educação básica.
- Criar sistema de acompanhamento da aprendizagem trimestral – Medir a aprendizagem (usar como referência o indicador internacional PISA) e a taxa de abandono a cada trimestre, para eventuais correções de rota.
- Profissionalizar a administração da secretaria e das escolas – Implementar critérios técnicos no processo seletivo de todos os profissionais da rede, desenvolvimento profissional, monitoramento de desempenho e retenção de talentos.
- Implantar sistemas de gestão informatizados.
- Desenvolver modelos colaborativos entre escolas.
- Fornecer internet banda larga e estrutura de rede nas escolas para o uso dos estudantes.

**Qualificar e valorizar constantemente os profissionais da educação.**

- Criar sistema de qualificação e valorização para docentes, coordenadores e diretores, de acordo com o resultado da aprendizagem.
- Criar o Centro de Formação, para oferecer desenvolvimento profissional e garantir que os professores estejam preparados para promover novas estratégias de aula e o domínio dos conceitos-chave de cada disciplina.

**Integrar com outras secretarias e com o setor privado para oferecer novos formatos, programas e opções de aprendizagem.**

- Diálogo público-privado – Promover alianças e projetos colaborativos público-privados; Viabilizar PPPs para manutenção e ampliação da estrutura física escolar.
- Escola é Mais – Desenvolver programas de contraturno nas áreas de: reforço escolar, Língua Inglesa, Esportes, Artes, Empreendedorismo, Tecnologia, Brigada de primeiros socorros, trânsito e prevenção de acidentes.

**Estimular a aproximação dos pais e da comunidade.**

- As APPs (Associações de Pais e Professores) devem assumir sua responsabilidade no alcance dos objetivos da escola.

- Trazer a família para dentro da escola, fazendo com que sua participação seja ativa e influente na construção do propósito da escola e no acompanhamento da execução dos programas.
- Tornar a escola um espaço que promova a cultura local e fomentar atividades que respeitem e incentivem a vocação regional (bairro agrícola, bairro industrial, bairro de serviços etc.).

### **Criar programas que estimulem o avanço para novas áreas de conhecimento que serão os bolsões de oportunidades no futuro.**

- Desenvolver projeto de qualificação da língua inglesa, rumo à fluência para os desafios do futuro.
- Criar o Curso de Educação Financeira e Empreendedorismo, baseado principalmente em jogos que levem as crianças/jovens a absorverem o conteúdo de forma divertida e com interesse.
- Criar a “Brigada da Tecnologia”, equipe técnica para desenvolver a consciência digital na cultura organizacional e pedagógica de Secretaria de Educação. A evolução tecnológica obriga o sistema de educação a estar continuamente atualizado às tecnologias, equipamentos, sistemas e métodos pedagógicos.

### **Buscar alternativas para ampliar o número de vagas oferecidas tanto em escolas como em creches.**

- Criar o Plano Municipal da Primeira Infância – Estabelecer programas, serviços e ações voltadas ao atendimento das crianças de 0 a 6 anos, integrando as áreas da saúde, assistência e desenvolvimento social, cultura, transporte e lazer. A partir da demanda reprimida de perto de 6.000 crianças, implementar um novo, eficaz e atrativo projeto de parcerias público-privadas.
- Vale Creche e Vale Escola – Ampliar o número de vagas em escolas e CEIs, com o “Vale Creche” e “Vale Escola”. Ampliar a parceria com escolas privadas.

## **6. Saúde**

### **Melhorar a qualidade, agilidade e eficiência, inovando nos formatos de administrar e estimulando parcerias com organizações privadas.**

- OS do Hospital São José – Para dar mais qualidade no atendimento, agilidade e eficiência, e garantir sua sustentabilidade, transformar o Hospital Municipal São José em uma Organização Social, a exemplo do Hospital Infantil.
- Trabalhar fortemente junto a lideranças políticas estaduais para que o Governo do Estado possa assumir parte ou a totalidade dos custos do hospital, já que uma boa parte de seus atendimentos é para pacientes que não residem em Joinville.
- Criar parceria público-privada para a implantação de um Centro de Zoonoses.
- Menos filas – Ampliar os convênios com outros hospitais para desafogar o sistema atual, dando agilidade nos atendimentos a exames e cirurgias eletivas.
- Implantar o atendimento hospitalar psiquiátrico público para a região, em conjunto com os governos federal e estadual e com iniciativa privada.
- Policlínica Ampliada – Ampliar a capacidade de atendimento no modelo de Policlínica.
- Criar um programa de atividades físicas e parceria com academias, órgãos esportivos, por meio de vouchers, para fomentar o mercado local na prevenção da saúde.
- Desburocratizar os processos licitatórios e executar o desenvolvimento de fornecedores, a fim de reduzir os custos.
- Carinho Animal – Aumentar os investimentos na área de cuidados aos animais domésticos, através de parcerias público-privadas. Atendimento veterinário, convênios com entidades de assistência animal e ampliação do programa de chips e castração.

### **Integrar para aproveitar melhor os recursos, ter mais informações e ganhar mais agilidade e eficiência.**

- Saúde é Tudo – Integrar o trabalho das Secretarias de Saúde, Educação, Esporte e Infraestrutura a favor da qualidade de vida do cidadão, possibilitando ações preventivas.
- Dar continuidade na integração de sistemas de inteligência entre os Hospitais, UBSs, UPAs e o Programa Saúde da Família.
- Criar uma política pública para atender a demanda da população portadora das doenças crônicas e doenças emergentes com a devida equidade.

### **Capacitar e reconhecer permanentemente os profissionais que atuam na saúde, seja na área de gestão ou mesmo em suas áreas técnicas.**

- Criar um centro de capacitação permanente e de gestão do conhecimento em Saúde Pública.

- Criar um sistema de meritocracia interno, baseado em processos seletivos para valorizar os servidores que se capacitam permanentemente.

**Valorizar o SUS e buscar mais projetos junto ao Governo Federal.**

- Manter e fortalecer os programas do Sistema Único de Saúde no município, bem como implantar as demais iniciativas existentes dentro do Governo Federal.
- Ampliar a Estratégia de Saúde da Família na esfera da Atenção Básica para atender ao princípio do SUS de prevenção de saúde.

## 7. Cultura

- Passar para a iniciativa privada espaços que podem e precisam ser mais bem aproveitados.
- Conceder à Cidadela Cultural Antártica para a iniciativa privada, com algumas premissas: criar um ambiente cultural, com exposições artísticas, convivência e conveniência, que mescle amplo espaço para a manifestação cultural, com restaurantes, bares e serviços ligados à atividade de cultura.
- Retirar os muros e integrar a cidadela Cultural Antártica à Praça das Águas.
- Para garantir melhor utilização e sustentabilidade, conceder para a iniciativa privada o Centeventos Cau Hansen.

### **Criar espaços voltados à difusão da cultura aproveitando a vocação e estruturas da área.**

- Quadra Cultural – Criar o conceito e o espaço Quadra Cultural, incluindo as ruas XV de Novembro, com a Cidadela Cultural e o Cemitério do Imigrante, a rua Jaraguá com o Museu de Arte de Joinville, a rua Lages com o Instituto Juarez Machado, e outros espaços que venham a estabelecer um grande circuito cultural na região.
- Universalização do acesso aos espaços públicos e eventos culturais, com o fomento ao uso dos palcos abertos e a redução da burocracia para os eventos.
- Proporcionar o surgimento de eventos e ambientes criativos, que promovam a difusão da cultura tais como:
  - > Mercado de orgânicos e especiarias da região na rua das Palmeiras.
  - > Incentivar o distrito da criatividade no centro da cidade - Distrito Criativo.
  - > Criar a Rua da Cerveja na região central, para apoiar o desenvolvimento do setor.
  - > Estimular e facilitar o uso das calçadas para mesas e cadeiras de bares e restaurantes no centro da cidade e nos demais locais com vocação para a gastronomia.

### **Criar novos modelos de apoio à cultura que permitam sustentabilidade e independência a longo prazo, bem como estimular essa nova Indústria Criativa como forma de gerar emprego e renda.**

- Desenvolver um modelo economicamente viável de apoio à cultura (Mecenato Sustentável) e incentivar um coworking de eventos, produção e atrações culturais.
- Fazer da cultura uma alavanca para a inovação. Promover a indústria criativa e incorporar na economia tradicional a cultura da inovação.
- Com o SIMDEC, estimular projetos que tragam turismo e renda (recurso de financiamento cultural), desburocratizando o processo, revendo o modelo de pontuações e estudar modelos sustentáveis de apoio à cultura.

## 8. Turismo

- Elaboração do PDTIS – Plano de Desenvolvimento do Turismo Integrado e Sustentável.
- Investir nas vocações de Joinville, como construção e fortalecimento da marca da cidade (Place Branding). A Prefeitura de Joinville deve ser a grande promotora da identidade e da imagem do município.
- Joinville para o Joinvilense – Estimular o turismo interno, com interação e troca entre os bairros e turismo rural.
- Fortalecer os conselhos (COMTUR) e órgãos ligados ao turismo. Fomentar parceria com iniciativa privada e/ou associações para criar tecnologia capaz de melhorar experiências digitais no turismo.
- Posicionar efetivamente Joinville como “hub” de destino e apoiar o turismo regional, integrando com as cidades vizinhas.
- Reestruturar o programa Cidades Irmãs, gerando maior intercâmbio entre os países.

### **Desburocratizar, simplificar e dar mais liberdade para estimular o empreendedorismo no turismo, principalmente nos segmentos que a cidade já possui vocação.**

- Fomentar segmentos turísticos com vocação clara: turismo de experiência, turismo rural, de natureza, cultural, cicloturismo, de negócios e eventos. Criar a via das cervejarias artesanais e produtos coloniais.
- Regular e desburocratizar o transporte turístico para garantir operações como CityTour e “Trenzinho Ecológico” para o mirante, entre outros pontos de atração.
- Desburocratizar e apoiar a concessão de espaços públicos a parceiros privados, como: Centro de Convenções da Expoville, Centreventos Cau Hansen, Arena Joinville, Cidadela Cultural Antarctica, Museus e outros.
- Buscar junto ao Governo do Estado a categorização de eventos por tamanho e risco e pleitear a flexibilização de regras para realização de pequenos eventos culturais e artísticos.
- Viva Babitonga – Turismo Náutico – Implantar e desenvolver projetos que tornem o destino referência nacional no segmento náutico, e dar continuidade ao projeto Ilha dos Espinheiros.
- Turismo de negócios e eventos – Rever a tributação, desburocratizar e implementar a Lei Geral do Turismo em Joinville (Lei 11.771/08).
- Fomentar os eventos voltados à dança e incentivar o uso dos palcos abertos para apresentações de danças.
- Dar a devida importância ao turismo rural – Revitalizar as sinalizações, manter e incentivar a visita das escolas.
- Ecoturismo – Definir e divulgar as trilhas existentes, promover a divulgação das belezas naturais.

- Retomar e ampliar o Projeto Viva Ciranda.
- Resgatar as escolas de cursos profissionalizantes, tais como o Cesita e a Escola de Panificação, estimulando a cultura turística das confeitarias.

### **Resgatar e criar áreas turísticas visando estimular novos negócios.**

- Resignificar e requalificar o centro da cidade. Criar políticas de atração para novos negócios no centro da cidade, para dar a ele novo significado como ambiente público. Dar uma nova dinâmica para o centro com a criação do Distrito Criativo.
- Criar programa de embelezamento da cidade, com política municipal de harmonização permanente da área urbana e rural. Plano de manutenção permanente dos espaços públicos e atrativos turísticos através de parcerias público-privadas.
- Redesenhar o Programa Parceria Verde, para torná-lo mais atrativo para empresas patrocinadoras e definir uma política pública de arborização – replantar as árvores em vias públicas e canteiros de avenidas, buscando a preferência para árvores e plantas de flores.
- Contribuir para a efetiva solução/modernização dos equipamentos de acesso ao município, tais como os pórticos e os terminais rodoviário, aeroportuário e marítimo.
- Palácio das Orquídeas – Criar o Palácio das Orquídeas, a fim de promover e incentivar uma tradição da cidade e desta forma desenvolver mais um tema para o turismo e resgatando o significado de Cidade das Flores.
- Reestruturar através de concessão público-privada a Casa Krüger, valorizando a sua história e dando uma importância econômica para a região.
- Passar para concessão público-privada as salas do Pórtico de Entrada da Rua XV de Novembro fortalecendo a sua função de equipamento de boas-vindas ao turista e Centro de Informações Turísticas.
- Viva Piraí – Criar espaços de segurança e de estacionamento nas marginais do rio Piraí, ao lado das pontes, e estabelecer equipe de segurança para uso racional da área pelos banhistas.
- Pavimentar as estradas vicinais que dão acesso à área de turismo rural na região do Vila Nova, como foi feito na Estrada Bonita.
- Oferecer em concessão público-privada a exploração do Morro das Antenas para criação do teleférico do Boa Vista.
- Estimular a criação do Campeonato de Náutica na Baía da Babitonga.

## **9. Águas e Saneamento**

- Diante da aprovação do Marco do Saneamento, e com a meta de universalização de serviços de água e esgoto, abrir uma consulta pública para a apresentação de projetos pela iniciativa privada de captação e distribuição de águas e esgoto no município, através da concessão onerosa da Companhia Águas de Joinville.
- Manter e intensificar a drenagem dos rios e a limpeza de valas. Fomentar a educação ambiental, para reduzir o impacto das enchentes.

## **10. Agricultura e Meio Ambiente**

### **Simplificar o processo de licenciamento, através da tecnologia e de uma revisão no formato da SAMA.**

- Simplificar e dar mais liberdade ao cidadão com a revisão e modernização das leis municipais. Organização, simplificação e objetividade nas atividades de licenciamento da Secretaria de Meio Ambiente.
- Lei da Liberdade Econômica – Aplicar a Lei Federal de Liberdade Econômica acatando o auto declaratório e respeitando o limite de prazo sob pena de autoaprovação.
- Redesenhar e digitalizar os processos de licença ambiental a fim de diminuir a burocracia e dar transparência para o andamento destes.
- Valorizar os profissionais técnicos em suas vocações.
- Criar um mutirão para destravar os processos em atraso.

### **Revisar para modernizar as leis urbanísticas e o Código de Construção.**

- Joinville do Futuro – Criar projetos de lei para modernizar as leis urbanísticas (revisar Código de Construção).

### **Criar um plano para fomentar a reciclagem e compostagem através de parceria com iniciativa privada, terceiro setor e cooperativas.**

- Aumentar a reciclagem, implantar pontos de entrega voluntária de recicláveis e reduzir os custos de coleta.
- Valorizar as ruas ao retirar lixos e móveis da integração de pedidos de coletas de móveis e objetos, através do aplicativo Joinville Fácil.
- Renova – Retomar o projeto de reutilização de equipamentos eletrônicos e de informática para redução de lixo. Incentivar e integrar iniciativas sociais de recuperação e reutilização de móveis e utensílios.
- Criar programas de educação e incentivo à separação do lixo reciclável, dando apoio e orientações para as cooperativas.
- Definir áreas para receber os resíduos de construção civil.
- Incentivar a transformação do resíduo em produto, buscando tecnologia de usinas de reciclagem.
- Fiscalizar e conscientizar para a Lei de Logística Reversa, que exige que todos os comerciantes, distribuidores e indústrias façam a coleta e encaminhem para os locais adequados o lixo produzido.

### **Aprimorar e ampliar iniciativas voltadas à Educação Ambiental.**

- Incentivar o uso de terrenos baldios da prefeitura para atividades sociais.

- Aprimorar e ampliar a Parceria Verde (Adote uma Praça) – manutenção de áreas verdes pelo setor privado. Criar um ambiente que favoreça o empreendedor a adotar uma praça e tê-la sempre bem cuidada e florida.
- Disseminar informações sobre sustentabilidade responsável e manter canal de comunicação transparente e direto (redes sociais) com a população.
- Ampliar o projeto de hortas comunitárias.
- Educar e incentivar programas de preservação do mangue.

### **Implantar um plano de ação para cuidar dos rios e nascentes.**

- Ampliar a limpeza e dragagem dos rios e afluentes para diminuir as enchentes.
- Aprimorar a execução dos contratos de canalização dos rios em centros urbanos.
- Revitalizar/adaptar ao paisagismo urbano as margens dos rios.

### **Apoiar o produtor rural, capacitando, valorizando e criando espaços para empreender.**

- Ações de capacitação, profissionalização, retenção e formação de agricultores.
- Incentivo à diversificação das culturas valorizando a geografia e vocação produtiva.
- Apoio ao turismo, esporte e aventura no campo. Revitalizar o Programa de Turismo Rural. Novas placas, mapas e melhor divulgação.
- Na Unidade de Desenvolvimento Rural, antiga Fundação 25 de julho, criar um centro de produção de flores para uso na cidade.
- Mercado dos Orgânicos – Feira livre para incentivar a venda de produtos direto do campo, incentivando a agricultura familiar e local.

## **11. Praças e Parques**

### **Desburocratizar, simplificar e dar liberdade para o aproveitamento comercial em espaços públicos para gerar fluxo, emprego e renda.**

- Criar espaços formalizados para acomodar iniciativas do tipo food trucks, floriculturas, artesanato e produtos hortifrutigranjeiros.
- Gerar vida, serviços, movimento nas praças através da promoção de negócios de pequeno porte ou MEI estabelecidos.

### **Cuidar da infraestrutura e restaurar as praças para resgatar o hábito de conviver em espaços públicos.**

- Aumentar segurança por monitoramento por câmeras.
- Reformar e readequar as pistas de skate, quadras e espaços de esporte e lazer nas praças, através de parcerias com a iniciativa privada.
- Passeio no Bairro – Utilizando avenidas que não foram acabadas, ampliar o número de passeios públicos nos bairros com programa de arborização, segurança e uso destes espaços para fomentar o comércio local.
- Criar e formalizar programação permanente de ruas do lazer nos bairros.
- Criar novos espaços públicos – como parques, trilhas e roteiros – e estimular sua visitação.
- Parque Para Que Te Quero – Estimular a visitação de parques e trilhas através da criação de roteiros oficiais para a prática de caminhadas, ciclismo, contemplação e turismo, com a devida comunicação e divulgação nos meios oficiais da Prefeitura.
- Circuito de Ciclismo – Usina do Pirai.
- Ciclo Parque – Estrada da Ilha.
- Circuito de Caminhada – zona rural do Vila Nova.
- Trilha Castelo dos Bugres.
- Parque Linear do Cachoeira – Junto à iniciativa privada, unir diversos pontos que já existem e que poderiam ter um melhor aproveitamento por parte da população, criando uma maior sinergia entre o rio, a natureza e a comunidade. Na rua do lazer, instalar mesas de piquenique em vagas de estacionamento. Assim aos domingos a via se transforma em um parque.
- Via Al Mare – Criar um parque flutuante na via gastronômica da Baía da Babitonga, próximo ao Portal do Mar.
- Incentivar a criação de parques privados, parques temáticos inseridos na macrorregião do turismo.

## **12. Esporte**

**Estimular o esporte nas escolas da rede municipal ao integrar, capacitar e proporcionar material esportivo de qualidade para as aulas de Educação Física.**

- Capacitação – Inserção dos professores de Educação Física como protagonistas de um processo de transformação das crianças em cidadãos preparados.
- Oferecimento de material esportivo de qualidade para que os professores possam dar as aulas regulares e os alunos tenham boas condições de ensino-aprendizagem.
- Integração com secretarias, esporte integrado com outras vertentes de educação e cultura, em um processo amplo de universalização do acesso ao lazer pelas crianças e adolescentes, se aproximando do turno integral no município.
- Jogos escolares - fortalecer e democratizar os Jogos Escolares de Joinville, atingindo o maior número possível de alunos.

**Desenvolver junto a parceiros da iniciativa privada, terceiro setor, ou mesmo da prefeitura, programas para estimular a prática de exercícios físicos como forma de cuidar da saúde.**

- Entre no Ritmo – Fomentar iniciativas que estimulem o exercício através da dança (dança de salão) como política pública de prevenção de doenças.
- Ampliar o número de “quadras de caminhadas e corrida” (passeios públicos), a exemplo do 62º Bl.
- Criar programa de passeio noturno de bicicleta – programa permanente com segurança, pontos de apoio e roteiros definidos.
- União dos esforços das Secretarias de Saúde, do Esporte, da Assistência Social e da Cultura para que adultos e idosos tenham oportunidades de prática esportiva com qualidade, exercitando sua cidadania e bem-estar. Visão integrada e intersetorial.

**Resgatar o protagonismo de Joinville em competições esportivas através de um programa de incentivos a atletas que se destacam e da modernização de espaços para atividade de alto desempenho.**

- Vale Esporte – Instituir o Vale Esporte, uma bolsa mensal de aulas para atletas que serão entregues para associações com o objetivo de incentivar seus esportistas. O apoio que falta para as entidades esportivas, atletas e paratletas crescerem juntos na busca dos melhores resultados.
- Concessão da Arena Joinville para a iniciativa privada, tendo como contrapartida a transformação em uma Arena Poliesportiva, voltada a oferecer melhores condições de treinamento e uso a diversas modalidades olímpicas e paralímpicas, além de contribuir com o desenvolvimento econômico local e fortalecer o futebol da cidade.

- Modernização do CT Perácio Bernardo, fortalecendo sua vocação para a Ginástica Rítmica de Joinville; e do CT Ivo Varella, para que este atenda e complemente as necessidades do esporte e paradesporto.
- Arena de eSports – Esforços de articulação junto ao Governo do Estado para, através de concessão privada, dar solução definitiva ao Ginásio Ivan Rodrigues, transformando-o em uma moderna Arena de eSports e Arena de Skate e Bike, posicionando Joinville como uma cidade inovadora e ligada à economia do século XXI;
- Condução de políticas públicas igualitárias para o esporte convencional e para o desporto.

## **13. Gestão de Pessoas**

### **Melhorar a visão, a gestão e a eficiência através de tecnologia e integração.**

- Revisão da plataforma de dados, buscando usabilidade, eficiência e agilidade, principalmente voltada à criação de relatórios gerenciais.
- Sistema Eletrônico de Informações (SEI) – Ampliar a utilização do Sistema Eletrônico para divulgar procedimentos padronizados de atendimento, fluxos e instruções normativas.
- Reforçar a comunicação interna com o servidor.
- Cuidar do Servidor – Criar um programa de motivação para conscientizar, bem como criar um processo mais exigente para avaliação de resultados, com o objetivo de reduzir o absenteísmo.

### **Meritocracia. Reavaliar os processos de avaliação de desempenho para fortalecer o recrutamento interno.**

- Rever a avaliação de desempenho e desvincular da progressão. É necessário resgatar o real propósito da avaliação como forma de evoluir profissionalmente.
- Avaliação 360 – Ter avaliação de desempenho para todos. Avaliação 360 (gestores avaliam seus colaboradores e vice-versa).
- Projeto Crescer – Fortalecer o recrutamento interno. Permitir a migração de servidores para espaços onde suas competências e características serão mais bem aproveitadas.
- Ampliar a mobilidade interna. Revisar planos de cargos e salários tornando possível a maior mobilidade para que competências desenvolvidas pelos servidores sejam melhor aproveitadas.
- Formalizar procedimento de recrutamento interno para cargos comissionados, levando em consideração aspectos técnicos e de meritocracia.
- Atualizar bancos de dados. Revisar banco de informações de formação e competências dos servidores municipais.
- Criar um processo de gestão de competências capaz de pós-concurso avaliar e dar um melhor direcionamento ao servidor que entra.

### **Buscar novas formas de proporcionar qualificação constante para quem desejar.**

- Universidade do Servidor – Um espaço que através de parceria com institutos de educação privados possa capacitar de forma gratuita servidores para ascender em áreas que exista necessidade. De acordo com a missão e o propósito da prefeitura; e fomentar talentos, através de uma política que incentive os próprios servidores a serem os instrutores.

- Servidor propagador. Estimular a gestão do conhecimento através de servidores multiplicadores.
- Tecnologia para competência – Treinamentos à distância: utilizar ferramentas digitais de treinamento à distância possibilitando maior capilaridade com custos menores para os pagadores de impostos.

## **14. Assistência Social**

### **Atender, acompanhar e apoiar famílias em situação de vulnerabilidade estimulando que superem esta condição.**

- Oferecer atendimento próximo para as famílias que estejam em vulnerabilidade visando sua autonomia e superação da condição.
- Promover o acompanhamento das famílias para garantir que as crianças tenham capacitação para o empreendedorismo e/ou qualificação profissional.
- Promover o empreendedorismo com integração a programas do Sebrae e de institutos privados.
- Restaurantes Populares – Aproximar o alimento de quem precisa ao criar um programa para ligar restaurantes populares a pessoas que necessitam, incentivando a economia local. Cadastrar restaurantes e pessoas que precisam e pagar pelas refeições dos cadastrados.
- Reestabelecer os requisitos para parceria entre a prefeitura e as instituições privadas de assistência social promovendo eficiência econômico-financeira (viabilidade econômica).

### **Centralizar informações e decisões para integrar recursos, programas e pessoas buscando mais eficiência ao atender quem necessita.**

- Centralizar uma equipe para apoiar as instituições privadas de assistência social visando a melhoria do serviço com custo reduzido.
- Centralizar as sugestões dos Conselhos de Assistência Social e promover soluções com empresas e startups.
- Apoiar os CRAS e CREAS para que as oportunidades cheguem em quem precisa e para reduzir o tempo de atendimento e aumentar sua eficiência.
- Retomar a integração da agência de recursos humanos com o CEPAT para promover maior empregabilidade.
- Incentivar denúncias de casos de violência no aplicativo Joinville Fácil.

### **Liderar a construção de elos entre quem tem necessidade e quem pode ajudar, empreendedores sociais, voluntários, entidades.**

- Coworking Social – Estimular a criação de um coworking de ações sociais, integrando necessidades da sociedade com os empreendedores sociais. Promover ações voluntárias na cidade.
- Incentivar o fortalecimento das entidades sociais, através de suas entidades de classe, como exemplo AJOS para o uso de espaços públicos para a promoção de suas atividades.
- Atrair e estimular as organizações sociais a usar as estruturas públicas, como ginásios, escolas, para ampliar os atendimentos e apoiar os serviços sociais desenvolvidos.