

Resumo Plano de Vendas Revisado

ABERTURA DO PLANO DE VENDAS					
	2014	2015	2015	2017	TOTAL
FATURAMENTO TOTAL (A + E + S)	183.306	191.494	215.325	263.554	833.678
FATURAMENTO AGUA + ESGOTO	159.331	186.837	210.089	267.144	813.401
FATURAMENTO BRUTO DE AGUA (R\$)	132.802	147.797	165.758	201.424	647.781
FATURAMENTO BRUTO DE ESGOTO (R\$)	26.529	39.040	44.331	66.720	166.620
FATURAMENTO DE SERVIÇOS - R\$	3.974	4.857	5.237	8.410	20.277
CANCELAMENTOS E ABATIMENTOS - R\$	4.083	4.787	5.383	6.589	20.842
FATURAMENTO LÍQUIDO	189.223	186.707	209.942	256.965	812.838

VOLUMES FATURADOS

AGUA	JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
2013	Residencial	2.381	2.387	2.405	2.400	2.396	2.360	2.321	2.393	2.334	2.495	2.393	28.587
	Comercial	276	296	298	302	305	304	301	299	284	313	302	3.594
	Industrial	130	180	172	176	173	166	169	168	172	163	187	2.032
	Pública	112	114	117	132	131	128	136	118	135	123	134	1.511
Total	2.899	2.978	2.981	3.010	3.005	2.957	2.928	2.907	3.004	2.916	3.129	3.002	35.725

ESGOTO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL	
2013	Residencial	331	346	368	365	371	360	389	399	408	399	446	422	4.604
	Comercial	110	117	118	120	123	120	123	123	125	120	130	126	1.456
	Industrial	14	16	17	17	16	16	17	16	16	15	19	21	201
	Pública	27	26	26	26	28	27	27	27	26	25	29	26	321
Total	482	506	528	528	539	524	555	555	575	560	625	595	6.582	

TARIFA MÉDIA REAL DE ÁGUA E ESGOTO**TARIFA MÉDIA PRATICADA EM 2013 (2º SEMESTRE) - ÁGUA**

Receita Bruta Direta	61.929
Volume Faturado	17.883
Tarifa Média	3,46

TARIFA MÉDIA PRATICADA EM 2013 (2º SEMESTRE) - ESGOTO

Receita Bruta Direta	10.306
Volume Faturado	3.475
Tarifa Média	2,97

MÉDIA CONSUMO DE VOLUME DE ESGOTO POR ECONOMIA

	out/13	nov/13	dez/13	jan/14	fev/14	mar/14	TOTAL
Volume Esgoto	559.855	624.646	594.847	573.043	631.667	612.521	3.596.579
Economias Esgoto	38.268	39.924	40.003	39.959	40.569	40.758	239.481
Média volume/economia	14,63	15,65	14,87	14,34	15,57	15,03	15,02

MÉDIA SERVIÇOS FATURADOS

	2011	2012	2013
Receita Bruta Direta	116.428	130.121	146.772
Faturamento de Serviços	2.474	2.875	3.548
% Serviços	2,13%	2,21%	2,42%
		0,08%	0,21%

	Ano 2014	Ano 2015	Ano 2016	Ano 2017
FATURAMENTO BRUTO	164.989	191.885	215.747	264.022
AGUA	134.224	147.547	165.590	201.220
ESGOTO	26.585	39.100	44.399	55.805
SERVIÇOS	3.863	4.515	5.076	6.214
SERVIÇOS A FATURAR	336	623	682	784
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(18.953)	(22.179)	(24.937)	(30.519)
Cancelamentos/Abatimentos	(3.983)	(4.782)	(5.377)	(6.581)
COFINS - 7,6%	(12.236)	(14.220)	(15.988)	(19.566)
PIS - 1,65%	(2.657)	(3.087)	(3.471)	(4.248)
ISS	(77)	(90)	(102)	(124)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	146.035	169.706	190.809	233.503
Custo dos Serviços Prestados	(74.519)	(86.158)	(95.230)	(109.808)
Produtivos	(66.427)	(76.788)	(85.585)	(99.582)
ETA Cubatão	(14.777)	(16.269)	(17.376)	(22.932)
ETA Pirai	(2.333)	(2.384)	(2.536)	(2.708)
Adução e Distribuição de Água	(33.658)	(36.563)	(39.983)	(43.996)
Estações de Tratamento de Esgoto	(6.134)	(7.648)	(9.957)	(13.297)
Coleta e Transporte de Esgoto	(9.525)	(13.925)	(15.733)	(16.650)
Auxiliares da Produção	(8.192)	(9.370)	(9.645)	(10.226)
Diretoria Operacional	(569)	(605)	(643)	(684)
Gerência de Serviços Operacionais	(2.419)	(2.638)	(2.857)	(3.007)
Gerência de Água	(775)	(806)	(857)	(911)
Gerência de Esgoto	(467)	(560)	(595)	(632)
Diretoria de Expansão	(362)	(397)	(422)	(449)
Gerência de Projetos	(2.107)	(2.743)	(2.544)	(2.706)
Gerência de Obras	(1.493)	(1.622)	(1.727)	(1.837)
LUCRO BRUTO	71.416	83.548	95.579	123.696
%	49%	49%	50%	53%
DESPESAS OPERACIONAIS	(35.723)	(39.310)	(42.535)	(46.324)
Administrativas	(21.753)	(24.218)	(26.361)	(28.988)
Presidência	(9.322)	(10.382)	(11.403)	(13.158)
Diretoria Adm/Financeira	(275)	(326)	(346)	(368)
Gerência de TI	(2.642)	(2.670)	(2.879)	(3.059)
Gerência Administrativa	(6.028)	(7.068)	(7.711)	(8.115)
Gerência Financeira	(1.510)	(1.612)	(1.717)	(1.829)
Recursos Humanos	(1.976)	(2.160)	(2.304)	(2.458)
Comerciais	(13.970)	(15.092)	(16.175)	(17.337)
Diretoria Comercial	(119)	(129)	(139)	(150)
Gerência de Relacionamento	(8.665)	(9.335)	(9.997)	(10.708)
Gerência de Faturamento	(5.186)	(5.628)	(6.038)	(6.478)
LUCRO OPERACIONAL	35.694	44.239	53.044	77.371
%	24%	26%	28%	33%
DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	(19.562)	(22.353)	(27.460)	(33.115)
Despesas	(26.145)	(28.102)	(32.404)	(38.521)
Juros sobre Capital Próprio	(15.148)	(15.842)	(16.630)	(17.525)
Juros Financiamento	(8.271)	(9.330)	(12.604)	(17.576)
Despesas Bancárias	(1.342)	(1.450)	(1.566)	(1.691)
Outras Despesas Financeiras	(1.383)	(1.480)	(1.604)	(1.729)
Receitas	6.582	5.749	4.945	5.406
Receita s/ Aplicações Financeiras	3.768	2.828	1.894	2.225
Juros e Multa Recebidos	2.762	2.856	2.981	3.105
Outras Receitas Financeiras	53	65	70	76
LUCRO OPERACIONAL LÍQUIDO	16.131	21.885	25.584	44.257
%	11,05%	12,90%	13,41%	18,95%
RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	352	989	659	683
Receitas/Despesas não Operacionais	863			
Parcerias Obras	369	1.921	1.647	1.730
PPR	(879)	(932)	(988)	(1.047)
RESULTADO ANTES IRPJ/CSLL	16.483	22.874	26.243	44.939
%	11,29%	13,48%	13,75%	19,25%
Provisão para CSLL	(1.511)	(1.890)	(2.218)	(3.894)
Provisão para IRPJ	(4.141)	(5.227)	(6.138)	(10.792)
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	10.832	15.757	17.887	30.253
LUCRATIVIDADE	7,42%	9,28%	9,37%	12,96%
LUCRATIVIDADE ACUMULADA	7,42%			



Águas de Joinville
Departamento de saneamento básico

ORÇAMENTO 2014-2018
FLUXO DE CAIXA
Valores em R\$ Mil

	1,0101	0,9863	0,97	0,96
	Ano 2014	Ano 2015	Ano 2016	Ano 2017
FLUXO DE CAIXA				
TOTAL DOS RECEBIMENTOS	166.316	188.635	209.081	252.798
Contas a Receber	160.579	182.478	204.127	247.424
Juros de Aplicações Financeiras	3.768	2.828	1.894	2.225
Juros e Multas Recebidos	1.353	1.343	1.343	1.343
Outras Entradas	616	1.986	1.717	1.808
	160.731			
DPLS/OBRIGAÇÕES A PAGAR	169.314	218.548	243.870	305.694
FORNECEDORES	48.577	51.334	55.227	60.970
Materiais no Processo	14.652	3.597	4.078	4.625
Materiais de Consumo	436	663	718	776
Manutenção e Conservação	2.235	2.530	2.841	3.259
Serviços de Terceiros	31.253	44.544	47.590	52.310
SERVÍCIOS E UTILIDADES	12.187	12.929	15.334	18.476
Energia Elétrica	10.010	10.883	13.085	16.047
Telefone e Internet	698	580	625	675
Escolas e Treinamentos	601	602	670	723
Outros Serviços e Utilidades	879	863	974	1.031
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	2.295	2.541	2.820	3.326
Taxas e Impostos	1.934	2.086	2.326	2.792
Viagens e Hospedagens	168	179	194	210
Outras Despesas Gerais e Administrativas	193	276	300	324
JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO	15.140	15.842	16.630	17.525
PPR	800	932	988	1.047
ALUGUÉIS	1.138	1.296	1.404	1.523
SEGUROS	88.945	97	104	113
INVESTIMENTOS	40.712	76.348	87.079	121.977
Investimento com Recursos Próprios	33.932	40.436	36.953	40.507
Contrapartida dos Investimentos	936	6.171	7.498	5.931
Investimentos c/ Recursos Terceiros	5.843	29.742	42.627	75.539
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	10.022	12.029	13.721	17.442
COFINS	11.205	14.131	15.832	19.243
PIS	2.433	3.068	3.437	4.178
ISS	70	89	101	122
CRÉDITOS FISCAIS	(3.686)	(5.260)	(5.649)	(6.101)
IMPOSTOS SOBRE O LUCRO	5.283	7.881	8.357	14.686
CSLL	1.416	2.093	2.218	3.894
IRPJ	3.867	5.788	6.138	10.792
SALÁRIOS E ORDENADOS	24.347	27.610	29.471	31.331
Salários e Ordenados	12.405	14.341	15.374	16.377
Encargos Sociais	4.908	5.134	5.481	5.812
Serviços Sociais	2.922	3.144	3.295	3.493
Honorários Diretoria e Conselho	787	889	940	996
INSS s/ Honorários	126	140	148	157
Décimo Terceiro Salário	1.101	1.195	1.281	1.365
Encargos sobre Décimo Terceiro Salário	405	440	471	502
Férias + Encargos	1.693	2.327	2.481	2.630
DESPESAS FINANCEIRAS	8.724	9.708	12.735	17.278
Juros sobre Financiamentos	7.382	8.258	11.169	15.587
Despesas Bancárias	1.342	1.450	1.566	1.691
RESULTADO DE CAIXA	(2.998)	(29.913)	(34.789)	(52.896)
RECURSOS DE FINANCIAMENTOS	5.067	20.187	38.235	67.093
Captacao	7.274	23.207	41.479	70.828
Amortizacao	2.207	3.020	3.244	3.735
MOVIMENTO DE CAIXA	2.069	(9.726)	3.446	14.197
Caixa Inicial	27.488	29.557	19.831	23.277
CAIXA FINAL - R\$	29.557	19.831	23.277	37.474
Reserva para Contingências	500	500	500	500
CAIXA APÓS CONTINGÊNCIAS - R\$	29.057	19.331	22.777	36.974

ORÇAMENTO 2014-2018
PLANO DE INVESTIMENTOS - CRONOGRAMA FINANCEIRO
Valores em R\$ Mil

ITEM	DESCRIÇÃO DO INVESTIMENTO	TOTAL 2014	ANO 2015	ANO 2016	ANO 2017
1	OBRAS DE ÁGUA	8.137	33.323	40.859	42.412
2	OBRAS DE ESGOTO	15.407	49.412	78.769	116.702
3	PROJETOS	6.328	5.982	7.700	6.446
4	ESTOQUES	2.115	2.278	2.416	2.566
5	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.803	1.578	1.549	1.827
6	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	58	172	-	-
7	INSTALAÇÕES	1.190	1.330	1.615	1.807
8	EQUIPAMENTO DE PROCESSAMENTO DE DADOS	540	45	59	53
9	SOFTWARES E APLICATIVOS	1.314	1.966	1.037	-
10	FERRAMENTAS	9	-	-	-
11	BENFEITORIAS EM BENS AFETOS À CONCESSÃO	3.667	180	251	352
12	BENFEITORIAS EM IMÓVEIS DE TERCEIROS	-	-	-	-
13	VEÍCULOS	-	-	-	-
14	TERRENOS	2.880	3.520	-	-
15	EDIFICAÇÕES	3.651	2.049	-	-
TOTAL GERAL DOS INVESTIMENTOS		48.097	101.835	134.254	176.164

668

TOTAL GERAL DOS INVESTIMENTOS	47.429	101.835	134.254	176.164
Financiamentos - CAJ	7.493	28.849	42.627	75.539
Contrapartida - Desembolso CAJ	1.348	6.478	7.203	6.096
Recursos Próprios	37.218	39.342	41.568	46.409
Total Investimentos - Desembolso CAJ	46.059	74.669	91.397	128.044
Recursos OGU Esgoto (PMJ)	1.370	26.900	42.502	47.766
Recursos OGU Esgoto - (Contrapartida PMJ)	-	266	354	354
Convênio	-	-	-	-
INVESTIMENTOS CAJ	46.059	74.669	91.397	128.044

ÁGUA	13.820	38.026	46.770	51.561
ESGOTO	23.082	55.797	82.190	120.060
AUXILIARES	2.142	100	-	-
ADMINISTRATIVO	5.507	3.982	1.096	53
COMERCIAL	3.547	3.929	4.199	4.491
	48.097	101.835	134.254	176.164
investimentos com recursos de terceiros	7.493	28.849	42.627	75.539
	1.348	6.478	7.203	6.096
	37.218	39.342	41.568	46.409
	-	266	354	354
	-	(350)	(5.586)	(4.656)
	38.566	45.736	43.539	48.203
	46.059	74.585	86.166	123.742
	1.370	26.900	42.502	47.766
	47.429	101.485	128.668	171.508

Total Inversión		Desembolso CAJ		Financiamiento BID - Desembolso PMU		Recursos OCU Esqdo (PMU)		Recursos OCU Esqdo - (Compartida PMU)		Recursos Ptz Esqdo		Recursos Parciales Obras Agua		CONVENIO	
712	1.722	1.341	2.244	2.055	2.898	3.388	4.261	5.130	6.853	9.597	6.169	46.059	74.869	91.397	128.044
172	492	628	904	904	1.088	1.279	1.488	1.780	2.199	2.898	3.603	4.261	5.130	6.853	9.597
58	112	8	4	281	308	279	210	131	131	131	131	131	131	131	131
79	179	152	513	678	457	298	990	5318	6.053	8.946	7.012	46.059	74.869	91.397	128.044
712	1.722	1.341	2.244	2.055	2.898	3.388	4.261	5.130	6.853	9.597	6.169	46.059	74.869	91.397	128.044
AGUA		ESBIBO		AUXILIARES		ADMINISTRATIVO		COMERCIAL							
172	492	628	904	904	1.088	1.279	1.488	1.780	2.199	2.898	3.603	4.261	5.130	6.853	9.597
58	112	8	4	281	308	279	210	131	131	131	131	131	131	131	131
79	179	152	513	678	457	298	990	5318	6.053	8.946	7.012	46.059	74.869	91.397	128.044
712	1.722	1.341	2.244	2.055	2.898	3.388	4.261	5.130	6.853	9.597	6.169	46.059	74.869	91.397	128.044

01 - PLANO DE GASTOS

	AMAE					TOTAL
	2014	2015	2016	2017		
TOTAL DE GASTOS	110.335	125.467	137.766	156.132	529.700	
SALÁRIOS E ORDENADOS	20.854	23.674	25.317	26.908	96.754	
SERVIÇOS SOCIAIS	2.946	3.123	3.310	3.509	12.889	
MATERIAIS NO PROCESSO	3.142	3.490	3.925	4.466	15.023	
MATERIAIS DE CONSUMO	615	658	723	781	2.777	
MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	2.761	2.453	2.877	3.294	11.384	
SERVIÇOS E UTILIDADES	12.154	13.034	15.543	18.742	59.474	
SERVIÇOS DE TERCEIROS	41.657	44.826	47.841	52.717	187.041	
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	3.204	3.491	3.828	4.411	14.934	
DESPESAS DE UTILIZAÇÃO	27.874	35.981	40.084	47.443	151.382	
(-) CRÉDITOS FISCAIS	4.873	5.263	5.684	6.139	21.959	



ORÇAMENTO 2014-2018
DESPESAS DETALHADAS
Valores em R\$ Mil

Contab	ETA CURBATO	jan/14	fev/14	mar/14	abr/14	maio/14	jun/14	jul/14	ago/14	set/14	out/14	nov/14	dez/14	Ano 2014	Ano 2015	Ano 2016	Ano 2017	
MÃO DE OBRA DIRETA																		
503	Salários - Mão de Obra Direta	106	94	92	92	105	96	94	99	98	92	99	1.169	1.238	1.316	1.359		
504	Adicionais - Mão de Obra Direta	84	51	58	58	59	60	56	60	60	60	59	60	701	749	788	850	
506	Provisão 13.Salário - M.O.D.	0	6	5	5	7	5	5	8	5	5	5	5	65	68	72	76	
506	Provisão INSS 13.Salário - M.O.D.	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	19	19	21	22	
507	Provisão FGTS 13.Salário - M.O.D.	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	6	6	6	6	
508	Provisão Ferias - M.O.D.	8	5	8	7	12	7	7	7	7	7	7	7	99	90	95	101	
509	Provisão INSS Ferias - M.O.D.	2	1	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	26	26	27	29	
510	Provisão FGTS Ferias - M.O.D.	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	7	7	8	8	
511	Variação Provisão 13.Salário - M.O.D.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
512	Variação Provisão Ferias - M.O.D.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
513	INSS - Mão de Obra Direta	19	15	18	16	16	17	17	17	17	17	17	17	198	214	227	240	
514	FGTS - Mão de Obra Direta	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	55	59	63	67	
2968	Gratificações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4292	Bolsa Estágio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4514	Indenização Trabalhista/Aviso	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5656	Licença Maternidade Programa Empresa Cidadã	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
MÃO DE OBRA INDIRETA																		
516	Salários - Mão de Obra Indireta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
516	Adicionais - Mão de Obra Indireta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
517	Provisão 13.Salário - MOI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
518	Provisão INSS 13.Salário - MOI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
519	Provisão FGTS 13.Salário - MOI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
520	Provisão Ferias - MOI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
521	Provisão INSS Ferias - MOI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
522	Provisão FGTS Ferias - MOI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
523	Variação Provisão 13.Salário - MOI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
524	Variação Provisão Ferias - MOI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
525	INSS - Mão de Obra Indireta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
526	FGTS - Mão de Obra Indireta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2969	Gratificações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4293	Bolsa Estágio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
xx	Indenização Trabalhista/Aviso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
xx	Licença Maternidade Programa Empresa Cidadã	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SALARIOS E OBRIGADOS																		
528	Seguro de Pessoal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	3	
529	Alimentação do Pessoal	11	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	122	129	137	145	
530	Assist.Médica e Odontológica - Convenio	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53	66	69	63	
531	Medicamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
532	Exames e Consultas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
533	Atividades Sociais c/Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
534	Valo-Transporte	0	0	(0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	0	
536	Vestiuário e Uniformes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4486	Reembolso Creche e Educação	0,240	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	3	3	
536	Outras Despesas Assist Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SERVICOS SOCIAIS																		
538	Caril	16	12	11	24	24	23	25	24	23	25	25	25	257	277	300	362	
2959	Ciloro Gasoso	69	54	54	64	60	60	68	63	57	65	64	71	749	808	873	1.059	
2980	Fluoretileno Sódio/Ácido Fluoretileno	9	9	9	11	10	10	10	9	8	8	7	6	109	118	127	137	
2961	Pulmão	0	0	0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	35	39	41	44	
2962	Sulfato de Al. Granular	46	55	59	47	47	46	45	42	42	51	48	56	586	633	684	841	
3127	Outras Materias Primas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
539	Materiais Secundarios	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	8	9	10	10	
3211	Combustiveis e Lubrificantes - Máquinas	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	
3205	Tubos e Conexões	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	0	
4459	Reagentes e material de laboratório	5	1	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33	38	39	42	
542	Outros Materiais no Processo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2	
MATERIAS NO PROCESSO																		
544	Material de Escritório/Expediente	46	43	43	43	44	46	46	46	48	48	48	48	174	192	207	260	
545	Material de Seguranca/Protecao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
546	Material de Limpeza/Higiene	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14	15	16	17	
547	Combustiveis e Lubrificantes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
548	Outros Materiais de Consumo	0	0	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	14	15	16	18	
MATERIAS DE CONSUMO																		
550	Mantencao Edificacoes	-	0	-	60	50	-	-	2	2	2	2	2	29	30	32	36	
551	Mantencao Maquinas e Equipamentos	1	57	8	19	19	20	19	20	19	19	19	19	247	289	311	463	
552	Mantencao Moveis e Utensilios	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	6	
553	Mantencao Ferramentas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
554	Mantencao Veiculos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
555	Mantencao Instalacoes	1	0	0	-	175	20	75	30	-	-	-	-	381	371	393	317	
556	Mantencao Beneficiarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
557	Mantencao Equip.Proc.Dados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
558	Mantencao Softwares Aplicativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
MANUTENCAO E CONSERVACAO																		
560	Água e Esgoto	2	69	0	79	221	69	94	69	19	19	19	19	664	963	718	908	
561	Energia Elétrica	712	649	673	687	709	687	709	709	726	752	726	752	8.498	9.174	9.908	11.181	
562	Comeios e Mobites	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
563	Telefone e Internet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
564	Fretes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
565	Reproducoes/Plotagens/Gráficas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
566	Escolas e Treinamento	-	-	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13	14	15	17	
xx	PAC - Projeto Tecnico Social - Contrato 0228.630	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
xx	PAC - Projeto Tecnico Social - Contrato 0296.211	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
567	Outros Servicos e Utilidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SERVICOS E UTILIDADES																		
569	Anuncios e Publicacoes Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
570	Propaganda e Publicidade	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
571	Pessoa Juridica - Contabilidade	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
572	Pessoa Juridica - Auditoria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
573	Pessoa Juridica - Advocacia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
574	Pessoa Juridica - Informatica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
575	Pessoa Juridica - Vigilancia	25	25	25	26	28	28	28	28	28	28	28	28	323	348	377	407	
576	Pessoa Juridica - Recrut.Selecao	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
577	Pessoa Juridica - Serv. de Manuf. e Operacao	69	53	53	58	57	58	59	63	63	63	63	63	720	778	840	907	
578	Pessoa Juridica - Servicos de Limpeza	-	-	20	8	8	8											

ORÇAMENTO 2014-2018
DESPESAS DETALHADAS
Valores em R\$ Mil

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1656 Anúncios e Publicações Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1657 Propaganda e Publicidade	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1658 Pessoa Jurídica - Contabilidade	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1659 Pessoa Jurídica - Auditoria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1660 Pessoa Jurídica - Advocacia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1661 Pessoa Jurídica - Informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1662 Pessoa Jurídica - Vigilância	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1663 Pessoa Jurídica - Recrut. Seleção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1664 Pessoa Jurídica - Saiv. de Manuf. e Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1665 Pessoa Jurídica - Serviços de Limpeza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1666 Pessoa Jurídica - Serviços de Ligação de Água	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1667 Pessoa Jurídica - Gestão Comercial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3196 Pessoa Jurídica - Consultoria	-	-	-	-	-	20	-	-	-	20	-	22	-	23	-	25	-
3341 Pessoa Jurídica - Asses. Imprensa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx Pessoa Jurídica - Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1668 Outras Pessoas Jurídicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SERVIÇOS DE TERCEIROS	-	-	-	-	-	20	-	-	-	20	-	22	-	23	-	25	-
1670 Honorários - Diretoria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1671 Honorários - Conselho Administração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1672 Honorários - Conselho Fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3354 INSS s/ Honorários Diretoria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1673 Judiciais e Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1674 Contribuições e Donativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1675 Relações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1676 Taxas e Impostos	0	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	0	-	0	-
1677 Assessoria Jornais/Revistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1678 Despesas Bancárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3375 Associações de Classe e Congêneres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3397 Livros e Publicações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1679 Provisão p/Devedores Duvidosos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1680 Viagens e Hospedagens	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx Indenizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1682 Depreciação Edificações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1683 Depreciação Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1684 Depreciação Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1685 Depreciação Ferramentas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1686 Depreciação Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1687 Depreciação Instalações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1688 Depreciação Beneficórias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1689 Depreciação Equip.Proc.Dados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1690 Depreciação Softwares Aplicativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx Depreciação Telefonia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx Depreciação Lei 11.538/2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1692 Amortização Despesa Pré-Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx Amortização Contrato Concessão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1693 Aluguéis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3057 Aluguéis - Máquinas/Equipamentos	7	7	7	8	8	8	17	14	14	14	14	14	14	14	14	130	148
3058 Aluguéis - Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1694 Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS DE UTILIZAÇÃO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6354 COFINS - Crédito Fiscal	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
6355 PIS - Crédito Fiscal	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(-) CREDITOS FISCAIS	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
GERÊNCIA DE TI	128	162	192	249	244	233	235	235	237	236	256	243	244	2470	2479	2559	3.059

Cont.Cil.	GERENCIA DE SUPRIMENTOS E LOGISTICA	jan/14	fev/14	mar/14	abr/14	maio/14	jun/14	jul/14	ago/14	set/14	out/14	nov/14	dez/14	Ano 2014	Ano 2015	Ano 2016	Ano 2017
	MAO DE OBRA DIRETA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1201	Salários - Mao de Obra Direta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1602	Adicionais - Mao de Obra Direta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1803	Provisão 13.Salario - MOD.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1804	Provisão INSS 13.Salario - MOD.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1805	Provisão FGTS 13.Salario - MOD.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1806	Provisão Férias - MOD.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1807	Provisão INSS Férias - MOD.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1408	Provisão FGTS Férias - MOD.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1809	Variação Provisão 13.Salario - MOD.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1810	Variação Provisão Férias - MOD.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1811	INSS - Mao de Obra Direta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1812	FGTS - Mao de Obra Direta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3019	Gratificações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4324	Bolsa Estágio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx	Indenização Trabalhista/Aviso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx	Licença Maternidade Programa Empresa Cidadã	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	MAO DE OBRA INDIRETA	116	134	152	130	151	140	164	149	141	148	149	142	1.667	1.728	1.872	1.991
1813	Salários - Mao de Obra Indireta	70	82	77	79	85	88	80	85	86	85	85	88	986	1.068	1.197	1.211
1814	Adicionais - Mao de Obra Indireta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1815	Provisão 13.Salario - MOI.	7	7	7	7	10	8	8	8	8	8	8	8	91	98	102	108
1816	Provisão INSS 13.Salario - MOI.	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	26	28	29	31
1817	Provisão FGTS 13.Salario - MOI.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	7	8	8	9
1818	Provisão INSS Férias - MOI.	11	9	10	8	18	10	10	10	10	10	10	10	127	128	135	143
1819	Provisão INSS Férias - MOI.	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37	37	38	41
1820	Provisão FGTS Férias - MOI.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10	10	11	11
1821	Variação Provisão 13.Salario - MOI.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1822	Variação Provisão Férias - MOI.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1823	INSS - Mao de Obra Indireta	19	24	27	22	22	24	24	24	24	24	24	24	242	264	282	341
1824	FGTS - Mao de Obra Indireta	5	7	7	6	6	7	7	7	7	7	7	7	74	84	89	95
3024	Gratificações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4325	Bolsa Estágio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4545	Indenização Trabalhista/Aviso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx	Licença Maternidade Programa Empresa Cidadã	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5070	SALARIOS E ORDENADOS	116	134	152	130	151	140	164	14								

ORÇAMENTO 2014-2018
DESPESAS DETALHADAS
Valores em R\$ Mil

2378	Pessoa Jurídica - Contabilidade	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2379	Pessoa Jurídica - Auditoria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2380	Pessoa Jurídica - Advocacia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2381	Pessoa Jurídica - Informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2382	Pessoa Jurídica - Vigilância	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2383	Pessoa Jurídica - Recrutamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2384	Pessoa Jurídica - Serv. de Manut. e Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2385	Pessoa Jurídica - Serviços de Limpeza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2386	Pessoa Jurídica - Serviços de Ligação de Água	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2387	Pessoa Jurídica - Gestão Comercial	193	193	193	195	198	196	221	210	210	210	210	210	2.438	2.633	2.844	3.071
3202	Pessoa Jurídica - Consultoria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3246	Pessoa Jurídica - Asses. Imprensa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx	Pessoa Jurídica - Convenios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2388	Outras Pessoas Jurídicas	1	1	1	-	-	84	84	84	84	84	84	84	593	681	692	747
SERVIÇOS DE TERCEIROS																	
2390	Honorários - Diretoria	198	195	195	198	198	260	305	284	294	294	294	294	3.937	3.274	3.536	3.819
2391	Honorários - Conselho Administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2392	Honorários - Conselho Fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2399	INSS s/ Honorários Diretoria Judiciais e Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2394	Contribuições e Densivos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2395	Relações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2396	Taxas e Impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2397	Assinatura Jornais/Revistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2398	Despesas Bancárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3382	Associações de Classe e Congêneres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3403	Livros e Publicações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2399	Provisão p/Devedores Duvidosos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2400	Viagens e Hospedagens	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	2	2
xx	Indenizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS																	
2402	Depreciação Edificações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2403	Depreciação Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2404	Depreciação Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2405	Depreciação Ferramentas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2406	Depreciação Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2407	Depreciação Instalações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2408	Depreciação Beneficóreas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2409	Depreciação Equip.Proc.Dados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2410	Depreciação Softwares Aplicativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx	Depreciação Telefonia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx	Depreciação Lei 11.050/2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2412	Amortização Despesa Pré-Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
xx	Amortização Contrato Concessão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2413	Aluguéis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3065	Aluguéis - Máquinas/Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3070	Aluguéis - Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2414	Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS DE UTILIZAÇÃO																	
6365	COFINS - Crédito Fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6367	PIS - Crédito Fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(C) CREDITOS FISCAIS																	
GERENCIA DE FATURAMENTO E CADASTRO:																	
		345	356	351	372	357	468	498	481	483	482	461	484	5.168	5.028	5.038	6.478

TOTAL GERAL EMPRESA	jan/14	fev/14	mar/14	abr/14	maio/14	jun/14	jul/14	ago/14	set/14	out/14	nov/14	dez/14	Ano 2014	Ano 2015	Ano 2016	Ano 2017
MÃO DE OBRA DIRETA	286	255	267	278	254	249	228	248	259	248	247	252	3.032	3.308	4.237	4.601
Salários - Mão de Obra Direta	171	152	152	139	147	152	141	151	153	151	150	153	1.812	2.381	2.568	2.764
Adicionais - Mão de Obra Direta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão 13.Salário - MOD.	16	15	14	12	10	13	13	13	13	13	13	14	169	211	228	242
Provisão INSS 13.Salário - MOD.	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	49	61	66	70
Provisão FGTS 13.Salário - MOD.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14	17	18	19
Provisão Ferias - MOD.	22	17	25	18	31	18	18	18	18	18	18	18	237	280	303	321
Provisão INSS Ferias - MOD.	6	5	7	5	9	5	5	5	5	5	5	5	68	81	67	93
Provisão FGTS Ferias - MOD.	2	1	2	1	3	1	1	1	1	1	1	1	19	22	24	26
Variação Provisão 13.Salário - MOD.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variação Provisão Ferias - MOD.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INSS - Mão de Obra Direta	49	43	37	39	39	42	42	42	42	42	42	43	608	667	722	765
FGTS - Mão de Obra Direta	14	12	21	11	11	12	12	12	12	12	12	12	161	195	201	213
Gratificações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bolsa Estágio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indenização Trabalhista/Aviso	2	5	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-

ORÇAMENTO 2014-2018
DESPESAS DETALHADAS
Valores em R\$ Mil

TOTAL GERAL EMPRESA	8.600	7.900	8.200	8.771	9.377	9.734	9.558	9.889	9.864	9.874	9.596	9.734	110.342	126.467	137.766	146.132
---------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	---------	---------	---------	---------